



جمعية تحفيظ القرآن الكريم بالليث

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

مسجلة برقم 3318

الخطّة الاستراتيجية

لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بالليث

2020 - 2024 هـ

سورة الاحقاف





الرؤية

جمعية خيرية متميزة في تعليم القرآن ذات استدامة مالية



الرسالة

جمعية خيرية تعنى بتعليم وتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة الليث من خلال فريق عمل مؤهل معتز بدينه ومنتهم لوطنه متعلم ومبتكر للبرامج والأساليب المنبثقة من أهدافنا الاستراتيجية لتحقيق التميز في تعليم القرآن الكريم لأبناء وبناتنا في أكثر من (45) قرية وهجرة.



القيم الحاكمة

المواطنة

إقامة مناسبة للطلاب عن حب الوطن وطاعة أولياء الأمور – تعزيز حب الوطن وطاعة ولاية الأمر من خلال الحلقات – إصدار منشور للمعلمين والطلاب يؤصل للمواطنة الصالحة – المشاركة الإعلامية من خلال حسابات الجمعية في المناسبات الوطنية

التعلم

حضور الدورات التدريبية
و المؤتمرات

الشفافية

اعلان القوائم المالية
– التقرير الختامي
– الجمعية العمومية

العمل الجماعي

لجان مجلس الادارة
- اللجان التنفيذية
– اجتماعات الإدارة التنفيذية
– اجتماعات الشؤون التعليمية
– لقاءات المعلمين و المعلمات

التمكين

إصدار دليل بالملاحيات المفوضة
حسب مستويات العمل الإداري
– عمل نظام تحفيزي للموظفين
لزيادة المبادرات و الدافعية
– نظام التحسين بناء على مشاركة
العاملين – مبادرة التدريب الموجه

التحفيز

و المشاركة للعاملين

جائزة التميز للموظفين
– جائزة التميز للمعلمين
و المعلمات
– اللقاءات الاجتماعية

الادارة بالمعلومات والنتائج

تقرير مؤشرات الأداء
– التقرير الختامي
– التقرير الفصلي للشؤون
التعليمية
– القراءة الاستراتيجية

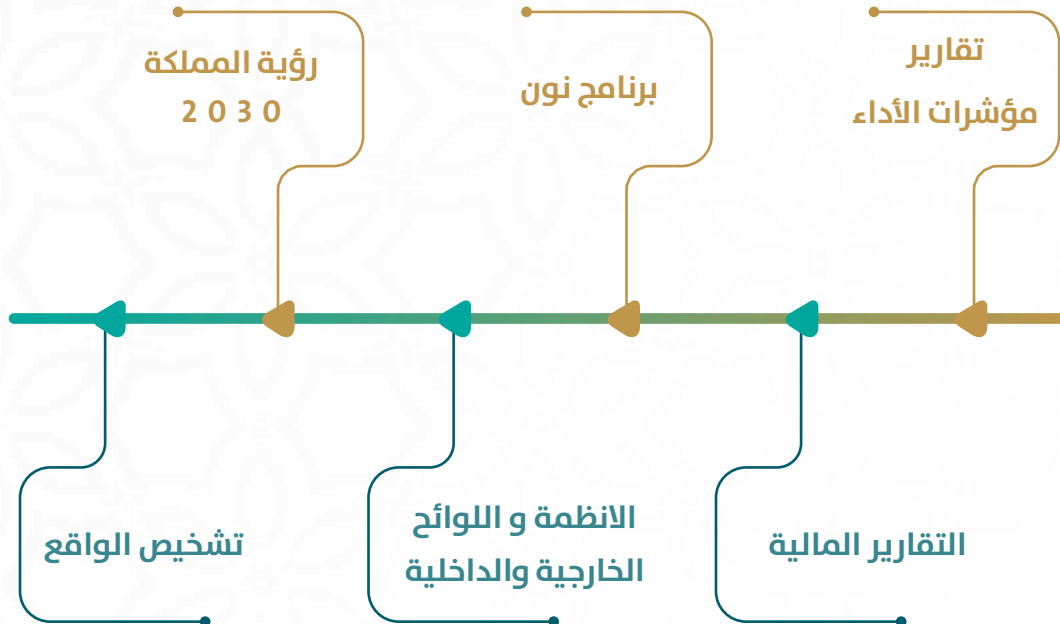
العمل التطوعي

وحدة العمل التطوعي
- منصة رافد للعمل
التطوعي
– تقرير العمل التطوعي

التركيز على المستفيد

تقرير رضا المستفيد
– بناء برامج وفق الاحتياج
– المسؤولية المجتمعية
(للموظفين)

منطلقات الخطة



نموذج (1) الأهداف الاستراتيجية و المبادرات المركزية





نموذج (2) مؤشرات الأداء الاستراتيجية و المؤشرات

الهدف الأول : توطين المعلمين و المعلمات بالحلقات

جدة الاسناد	دورية القياس	أداة القياس	وحدة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
				2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
التعليمية الموارد البشرية	سنوي	تقرير التوطين	نسبة	100%	100%	90%	80%	70%	55 %	نسبة المعلمين السعوديين

الهدف الثاني : تجويد المخرجات التعليمية

جهة الاسناد	دورية القياس	أداة القياس	وحدة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
				2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
التعليمية	سنوي	اختبارات المتقنين	عدد	160	160	140	120	100	---	عدد الطلاب/ات المتميزين
التعليمية	سنوي	اختبارات الخاتمين	عدد	30	30	30	30	30	15	عدد الطلاب/ات الحافظين
التعليمية	نصف سنوي	تقرير	عدد	6	6	6	5	3	3	عدد البرامج النوعية التي قدمت للطلاب المتميزين
التعليمية	سنوي	تقرير المسابقة	عدد	2	2	2	1	1	0	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان
التعليمية	نصف سنوي	الاختبارات المركزية	نسبة	85	85	85	82	80	75	متوسط نسبة اداء الطلاب في الاختبارات
التعليمية	نصف سنوي	الاختبارات المركزية	نسبة	95	95	95	95	95	--	متوسط نسبة اداء الطلاب المتميزين في الاختبارات
التعليمية	سنوية	تقرير البرنامج	عدد	60	60	55	40	35	35	عدد الطلاب الأئمة في صلاة التراويح
التعليمية	نصف سنوي	استمارة تقييم المعلم	نسبة	80	80	80	80	75	70	متوسط نسبة أداء المعلمين
التعليمية	نصف سنوي	استمارة تقييم المشرف	نسبة	85	85	85	85	85	82	متوسط نسبة أداء المشرفين
التعليمية	شهري	تقرير الالكتروني	عدد	85	85	85	80	80	--	متوسط نسبة الطلاب المنتظمين منذ بداية العام
التعليمية	فصلي	تقرير الالكتروني	عدد	15	15	15	15	15/حلقه	13/حلقه	معدل طالب / حلقه (متوسط



الهدف الثالث : تحقيق الاستقرار المالي للجمعية

جهة الاسناد	أداة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
إدارة الأوقاف	التقرير السنوي	7	7	6	5	5	5	عدد الأوقاف
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	2.500.000	2.500.000	2.000.000	2.000.000	900.000	900.000	صافي ارباح الأوقاف السنوي
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	15%	15%	12%	10%	% 10	--	نسبة الصرف الفعلي على الأوقاف من المقدر
الإدارة المالية	التقرير المالي	15%	15%	15%	10%	0	0	نسبة الإذخار من أرباح الأوقاف سنوي
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	5%	5%	5%	5%	5%	--	نسبة الفاقد من الإيجارات و العقود
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	3	3	3	2	2	1	عدد الاوقاف الاستثمارية
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	450.000	450.000	440.000	430.000	420.000	400.000	اجمالي الايراد السنوي للاستقطاعات
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	2200000	2200000	2000000	1800000	1500000	950000	اجمالي الايراد السنوي للتبرعات
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	1.500.000	1.500.000	1.000.000	500.000	1.000.000	2.000.000	اجمالي الايراد التسويقي للأوقاف



الهدف الرابع : تحقيق التميز المؤسسي للجمعية

جهة الاسناد	أداة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
إدارة الجودة	تقرير التدقيق الداخلي	% 95	% 95	% 95	% 95	% 95	% 90	نسبة تطبيق إجراءات الجودة
إدارة الجودة	تقرير التقييم الذاتي	% 75	% 75	% 65	60%	% 50	% 30	التقييم الذاتي لتطبيق معايير التميز المؤسسي
إدارة الجودة	تقرير عمليات التحسين	5	5	5	5	4	4	عدد عمليات التحسين الرئيسية
إدارة الجودة	التقرير الختامي	70%	70%	60%	% 50	% 40	00	نسبة تطبيق خطة إدارة المخاطر
إدارة الجودة	التقرير الختامي	1	1	2	00	1	00	الحصول على جوائز تميز
إدارة الجودة	تقرير رضا المستفيد	91%	91%	90%	% 89	88%	% 85	متوسط نسبة رضا المستفيدين
إدارة الجودة	التقرير الختامي	95%	95%	95%	90%	85%	60%	نسبة التحول الى الخدمات والبرامج الالكترونية



الهدف الخامس : زيادة نسبة مشاركة المتطوعين في أنشطة الجمعية

جهة الاسناد	أداة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
وحدة التطوع	تقرير موقع رافد	100	100	70	60	30	--	عدد المتطوعين المسجلين
وحدة التطوع	تقرير موقع رافد	1000	1000	700	600	300	--	عدد الساعات التطوعية
وحدة التطوع	تقرير موقع رافد	15	15	15	15	10	--	عدد العاملين بالجمعية المشاركين بأعمال تطوعية



الهدف السادس : بناء واستثمار الشراكات في المجالات الرئيسية للجمعية

جهة الاسناد	أداة القياس	المستهدف						مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	2021	2020	خط الأساس	
مكتب المدير العام	وثيقة الشراكة	10	10	7	6	4	2	عدد الشراكات
مكتب المدير العام	أداة تقييم فاعلية الشراكة	90%	90%	80%	70%	% 60	--	تقييم فاعلية الشراكة
مكتب المدير العام	نموذج توثيق برنامج	15	15	15	15	10	--	عدد البرامج بالشراكة
مكتب المدير العام	أداة تقييم فاعلية الشراكة	8	8	7	6	5	--	عدد المجالات المغطاة بالشراكة

المبادرات و البرامج الرئيسية بالجمعية



بسم الله الرحمن الرحيم



جمعية تحفيظ القرآن الكريم بالليث
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
مسجلة برقم 3318

SA 338 0000 270 6080 10000 316  الحساب العام

SA 551 00000 152 543 40000 104  الحساب العام

 www.lq.org.sa  info@lq.org.sa   Quranalleeth  0555548658